

משולחן מנכ"ל קבוצת שאן - עדכון תקופתי יולי 2026

תושבות ותושבים יקרים,

קבוצת שאן היא הזרוע הכלכלית המשותפת של קיבוצי העמק. מטרתנו המרכזית היא להשיא ערך למשקים לייצר יציבות כלכלית ולהוות מנוע צמיחה אזורי שמוביל חדשנות וקיימות. אני שמח לשתף אתכם בעדכון ראשון מסוגו שנועד לחבר אתכם ישירות לעשייה הענפה של קבוצת שאן כזרוע הכלכלית המשותפת של משקי הקבוצה.

השנה האחרונה העמידה אותנו מול מציאות מורכבת של מלחמה, אי ודאות ותנודתיות כלכלית. ובכל זאת, דווקא מתוך האתגרים הללו אנחנו גאים להציג בפניכם תמונת מצב איתנה של צמיחה, התייעלות והשקעות שיבטיחו את עתיד האזור לעשורים קדימה:

1. קבוצת שאן: רווחיות יציבה והישגים פיננסיים

מבחינה פיננסית, שנת 2025 הייתה שנה של הישגים משמעותיים מאוד עבור קבוצת שאן שהוכיחה משמעת ניהולית ויכולת עמידה ביעדים גם בתנאי שוק מאתגרים רשמנו רווחים נאים ואף חילקנו דיבידנדים למשקים. באזור התעשייה אנחנו ממשיכים להרחיב ולפתח את תחומי הנדל"ן המניב ובתי הקירור תוך שמירה מלאה על רווחיות ויציבות. כחלק מהאחריות הכלכלית והניהולית, קיבלנו גם החלטות קשות אך נחוצות, כמו סגירת פעילות בוסתן הפירות שהיה הפסדי.

2. קור שאן: פתרונות לוגיסטיקה וקירור

קור שאן משלבת טכנולוגיות קירור מתקדמות עם שירותי אחסנה ולוגיסטיקה, המבטיחים שמירה מיטבית על איכות וטריות התוצרת. כחלק מהרחבת היכולות הלוגיסטיות של הקבוצה, אנחנו מקדמים הקמת בית קירור חדש בקיבולת של 3,000 משטחים במהלך השנתיים הקרובות.

3. צמח שאן: בונים חברה תעשייתית חזקה ומדויקת יותר

הקמת קבוצת "צמח שאן" (המשך המיזוג של "עוף טוב" ומכון התערובות "צמח") אינה רק מהלך עסקי, אלא החלטה אסטרטגית לייצר שרשרת ערך חזקה ורצף מלא בין הייצור, התפעול, השיווק והניהול. המהלך הוביל לצמצום חשיפת היישובים התייעלות קפדנית והשארת הפעילות הכלכלית כאן אצלנו בבית. בשנת 2025 קודמו מהלכים חשובים של הפעלת מתקן הפירוקים צמצום כוח אדם והתאמת המבנה ליעדי הרווחיות. בימים אלו אנחנו עוסקים בגיוס הון לחברה, אשר יוצג לאספת הבעלים בזמן הקרוב.

4. מהפכת המים: התשתית האסטרטגית לחקלאות העמק

המים באזורנו הם הרבה מעבר למשאב תפעולי, הם הבסיס ליכולת הגידול, החיים והכלכלה שלנו בעמק. המאבק העיקש שניהלנו סביב חוק המים נשא פרי והיווה הישג אדיר של נחישות ושותפות אזורית. אנחנו מקדמים פרויקטים רחבי היקף להבאת 30 מלמ"ק מים מתוקים עד היום הושקעו כ-80 מיליון ש"ח וכעת מקודמים עוד כ-40 מיליון ש"ח בעת הקרובה. אנחנו פועלים להרחבת תשתיות הקולחים לעוד כ-20-15 מיליון מטר מעוקב. אנחנו מתכננים השקעות עתידיות בהיקף של מאות מיליוני ש"ח, מתוך אמונה שחקלאות חזקה מתחילה בתשתית נכונה.

5. חברת הדקלאים: שנת שיא מובילה בתולדות החברה

חברת הדקלאים הציגה השנה את התוצאות הטובות ביותר מאז הקמתה. הדבר מעיד על ניהול מדויק ויכולת תגובה מהירה לתנאי השוק. החברה מתמודדת בהצלחה עם תחרות בינלאומית גוברת, לחצים פוליטיים ומסחריים בזירות השונות ושער חליפין מאתגר. אנחנו פועלים לחיזוק היתרון היחסי שלנו בשווקים העולמיים באמצעות מעבר מואץ למוצרים ממותגים ומענה מהיר לשינויים הכלכליים.

6. שמן זית ASSI: מתרחבים אל המדפים

המותג המקומי שלנו, "ASSI" פרי בית הבד שלנו "שמן שאן", ממשיך לבסס את מעמדו ולרשום עליות יפות במכירות ולהתחזק בשוק הישראלי. אנחנו פוטנציאל משמעותי להרחבת הפעילות, ופועלים בימים אלו לשילוב משקים נוספים מהקבוצה בנטיעת זית שמן מרוכזת באזור.

7. Innov valley: זרוע החדשנות של העמק

מרכז החדשנות אינוואלי מייצג את החיבור המרגש שבין השורשים החקלאיים העמוקים שלנו לבין תעשייה, טכנולוגיה ומבט אמיץ קדימה ומשמשת כחממה טכנולוגית לליווי סטארט אפים בתחומי האג-טק והמים. אינוואלי מאגדת תחתיה פעילויות רבות ומגוונות דוגמת:

PhenOlives: מיזם דגל של כלכלה מעגלית, ההופך את פחת שמן הזית (הגפת) ממטרד סביבתי לחומר גלם ייחודי לתעשיית המזון.

סלמון המעיינות: מיזם פורץ דרך בשיתוף שדה אליהו לגידול דגי סלמון בסטנדרט בינלאומי, בטכנולוגיות חקלאות ימית מתקדמות. בימים אלו קופץ שלב עובר שלב: בימים אלו מוכנס לעבודה מתקן הפילוט בשדה אליהו לייצור של 40 טון. יחד עם משרד החקלאות הגדרנו מיקומים מבוססים למתקני RAS (מערכות גידול דגים במעגל סגור) ואנו רואים פוטנציאל שוק לייצור של כ-25 אלף טון בעמק, בשווי שוק מוערך של כ-1 מיליארד ₪.

מעברים מעיינות כנרת: הינו מרכז תעסוקה ויזמות אזורי המהווה שותפות בין משרד הרווחה, Innov valley וקבוצת שאן, מועצה אזורית עמק המעיינות, מועצה אזורית עמק הירדן. מטרת המרכז לקדם ולחזק תעסוקה, יזמות וכלכלה לקהילות במרחב.

8. אנרגיה מתחדשת

פרויקט "הדרי שאן" - צפוי להתחיל לפעול ביוני הקרוב עם הספק ייצור של 178 מגה-וואט שעה . במקביל, נחתם הסכם לפרויקט "הדרי שאן אגרו" על שטח של 1,753 דונם הנמצא כעת בשלבי תכנון. ביג דאטה - אנו מקדמים תוכנית אסטרטגית להקמת חוות שרתים בהיקף משמעותי של כ-200 מגה בשטחי הקבוצה. פרויקט תפוז - יוזמה אזורית רחבה המשתרעת על אלפי דונמים בשיתוף קיבוצים מושבים, המועצה האזורית ועיריית בית שאן הפרויקט קיבל לאחרונה אישור עקרוני מרמ"י ואנו נכנסים לשלבי תכנון מואצים יחד עם כלל השותפים.

9. ליווי וסיוע מקצועי למשקים

קבוצת שאן באמצעות זרוע משקי מעניקה ליווי למנהלים בקיבוצים במטרה לייצר חוסן כלכלי. הפעילות כוללת מעטפת ייעודית למשקים הנמצאים בתהליכי הבראה או הסדרי חוב, תוך ניהול אשראי קפדני ובקרה שוטפת על עמידה במסגרות התקציב. הליווי מתבצע דרך ישיבות עבודה קבועות, ניתוח דוחות כספיים וזיהוי מוקדם של פערים כלכליים, כדי להבטיח ניהול מושכל ומסלול בטוח לצמיחה.

10. פעילות אסטרטגית לטובת הקיבוצים

העוצמה האמיתית של קבוצת שאן באה לידי ביטוי כאשר כל מנועי הצמיחה מתחברים יחד כדי להזרים הכנסות עתידיות יציבות ישירות לקיבוצים שלנו. בבשלות מלאה, המהלכים הללו צפויים להניב סכומים משמעותיים מאוד לכל קיבוץ. **חקלאות מתקדמת:** שיפור הפריון מהקרקע והמים כבר מביא כיום כ-1.5 מיליון ש"ח בשנה לכל יישוב, עוד לא במימוש מלא ועם פוטנציאל לתוספת.

אנרגיה סולארית: 3 פרויקטים רחבי היקף בהספק כולל של 1 גיגה מתחילים להניב פירות. עוד לא במימוש מלא. **תעסוקה ונדל"ן מניב:** ניצול ופיתוח של שטחי התעסוקה בתוך היישובים לטובת יזמות נדל"ן מניבה, עם פוטנציאל מימוש משמעותי לכל משק.

דיבידנדים קבועים: חלוקת דיבידנדים ממשקי ואחזקות הקבוצה, בהיקף מתוכנן של 1 מיליון ש"ח ליישוב עד שנת 2032.

הכספים הללו אינם נשארים למעלה. מטרתם לאפשר לכל קיבוץ לצמוח, להשקיע ברווחת הקהילה ובמרחב הציבורי,

לחזק תשתיות פנימיות ופיתוח עסקי ולבנות עתיד טוב יותר לדורות הבאים.

לסיכום - קבוצת שאן נמצאת בתקופה של עשייה אינטנסיבית ומימוש תהליכים אסטרטגיים רחבי היקף, במטרה לייצר

מנועי צמיחה ממשיים עבור הקיבוצים זוהי הזדמנות להודות לשותפים שלנו במועצה האזורית עמק המעיינות

ובאפיקי מים על שיתופי פעולה פוריים בתחומים השונים למרות המציאות המורכבת, העוצמה הכלכלית של הקבוצה

והחיבור העמוק למשקים מאפשרים לנו להמשיך ולפתח יחד את נכסינו המשותפים.

שלכם,

גברי איכנולד

מנכ"ל קבוצת שאן